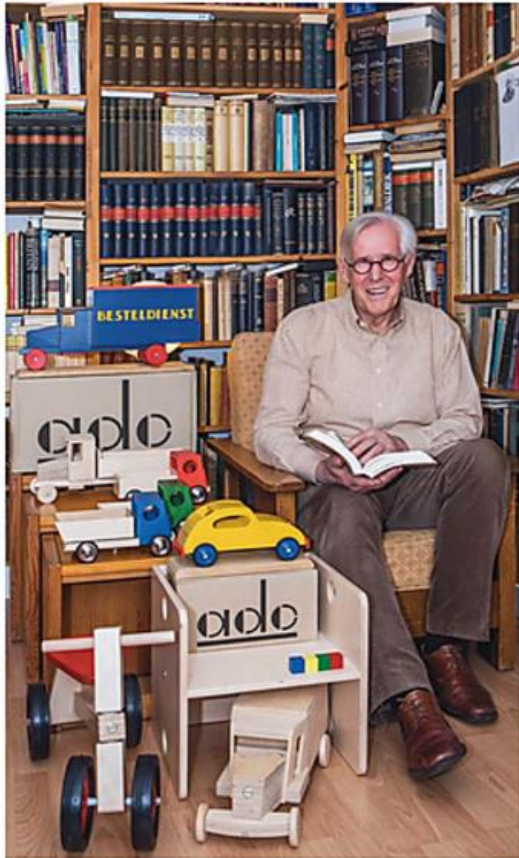


## Vijf vragen



### 'Geef een vergeten groep maar aan mij.'

Berend Zewuster is directeur-eigenaar van ADO Houten Speelgoed in Ede. 'Ik heb na mijn pensioen dit bedrijfsonderdeel overgenomen. Dat was een groot risico.'

Tekst: Hans Horsten  
Foto: Sander Ruijg

#### 1. Wat doet u voor mensen met een arbeidsbeperking?

'Ik heb drie personen met een indicatie sociale werkvoorziening "in dienst" genomen. In een werkplaats maken zij houten speelgoed van hoge kwaliteit. Het label ADO heeft altijd maatschappelijke wortels gehad. De geschiedenis van het bedrijf begon in 1922 in het sanatorium Berg en Bosch, waar tbc-patiënten door het verplegend personeel aan het werk werden gezet. Toen de sociale werkvoorziening in Zeist het bedrijfsonderdeel wilde afstoten, heb ik ADO aangekocht met een sociaal doel.'

#### 2. Wat is uw drijfveer om zich voor deze mensen in te zetten?

'Ik kom uit het praktijkonderwijs, een onderwijsvorm waar onterecht op wordt neergekeken. Daar gaan leerlingen naartoe van wie veel mensen vinden dat je ze alleen maar bezig hoeft te houden, omdat ze toch niks kunnen. Een vergeten groep, dus. Ik heb op school een restaurant en een werkplaats opgezet waar ze hun talenten en potentieel leerden gebruiken. Daar zag ik deze jonge mensen groeien. Met hetzelfde idee ben ik bij ADO begonnen. Geef mensen waar de buitenwacht niets in ziet, maar aan mij. Dan word ik warm van binnen.'

#### 3. Zijn er ondernemers die u bewondert?

'Wim van der Leegte van de VDL

Groep. Tegen alle adviezen in heeft hij het in een moeilijke tijd toch aangedurfd om in Limburg een fabriek voor Mini's op te zetten. Het is hem daardoor gelukt veel banen te behouden. Ik vind het knap als mensen tegen de stroom in durven te roeien.'

#### 4. Bent u inclusief ondernemen nooit eens zat?

'Een enkele keer. Maar dan denk ik aan de beroemde woorden van Winston Churchill: never give up. Het succes vergoedt veel. Ik zie veel vooruitgang bij mijn mensen. We zijn volop in beweging. We gaan opleiden, en de afzet zit in de lift. Onze producten gaan ook al naar België, Duitsland en Italië.'

#### 5. Wat doet u als u niet bezig bent met ondernemen?

'Poëzie lezen. Ik ben docent Nederlands van huis uit en een liefhebber van taal. Als het een tijdje hectisch is geweest, trek ik me terug met een dichtbundel.'

#### De Normaalste Zaak

ADO Houten Speelgoed is aangesloten bij De Normaalste Zaak, een mede door Start Foundation geïnitieerd netwerk van ondernemers die het 'de normaalste zaak' vinden dat iedereen de kans krijgt om naar vermogen deel te nemen aan de arbeidsmarkt. Meer informatie: [www.denormalstezaak.nl](http://www.denormalstezaak.nl)